



PREFEITURA MUNICIPAL DE POUSO ALTO

Rua Barão de Pouso Alto, nº 164.

CEP: 37468-000 – POUSO ALTO – MINAS GERAIS

Telefone: (35) 3364.1206

e-mail: gabinete@pousoalto.mg.gov.br

ESTUDO DE GESTÃO DE RISCOS



PREFEITURA MUNICIPAL DE POUSO ALTO

Rua Barão de Pouso Alto, nº 164.

CEP: 37468-000 – POUSO ALTO – MINAS GERAIS

Telefone: (35) 3364.1206

e-mail: gabinete@pousoalto.mg.gov.br

SETOR REQUISITANTE: Secretaria Municipal de Turismo

AUTORIDADE SUPERIOR: Raulysson Magela Mancilha Júnior

Data: 05/09/2025

Servidor Responsável: Cléber Humberto Soares

e-mail: turismo@pousoalto.mg.gov.br

MATRIZ DE RISCOS

Fase	Descrição do Risco	Causa/Raiz	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Ações de Mitigação (Plano de Contingência)
Pós-Contratual	R8: Inadimplência da Contratada	Falta de capacidade operacional ou financeira da empresa vencedora em atender a múltiplas convocações.	Alta	Alto	Crítico	- Exigir, no edital, comprovação de capacidade operacional através de atestados e experiência. - Incluir cláusulas penais severas por descumprimento. - Manter uma empresa em stand-by (segunda colocada).
	R9: Falha na Qualidade do Serviço	Brigadistas ou equipe de apoio sem a qualificação necessária ou despreparados.	Alta	Alto (danos à imagem e à segurança)	Crítico	- A fiscalização deve verificar in loco os certificados e a identificação de cada profissional. - Realizar vistorias surpresa e checklists de avaliação de desempenho. - Prever a aplicação de penalidades e até a rescisão contratual por descumprimento.
	R10: Acidente ou Incidente durante o Evento	Falha no serviço que resulte em dano ao patrimônio ou à integridade física do público.	Baixa	Muito Alto (Crítico)	Crítico	- Verificar a apólice de seguro obrigatória da contratada. - Exigir que a empresa assuma total responsabilidade civil por seus funcionários. - Garantir que a equipe de fiscalização tenha canal direto com o comando da PM.



PREFEITURA MUNICIPAL DE POUSO ALTO

Rua Barão de Pouso Alto, nº 164.

CEP: 37468-000 – POUSO ALTO – MINAS GERAIS

Telefone: (35) 3364.1206

e-mail: gabinete@pousoalto.mg.gov.br

Fase	Descrição do Risco	Causa/Raiz	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Ações de Mitigação (Plano de Contingência)
	R11: Superfaturamento	Preços unitários superiores aos de mercado no momento da convocação (Registro de Preços).	Média	Médio	Médio	- O registro de preços não garante preço fixo. Na convocação, a administração pode verificar a viabilidade dos preços registrados. - Incluir cláusula de revisão de preços com base em índices oficiais.
	R12: Interdependência com Outros Contratos	Atraso ou falha em outra contratação do evento (e.g., sonorização, palco) impacta a necessidade de segurança.	Baixa	Médio	Baixo	- Promover reuniões de alinhamento entre todos os contratos e setores envolvidos no evento. - Manter um cronograma integrado de todas as contratações.

Legenda e Classificação

Probabilidade (P):

Baixa: Pouco provável de ocorrer.

Média: Possível de ocorrer.

Alta: Muito provável de ocorrer.

Impacto (I):

Baixo: Impacto insignificante no objetivo (pequeno atraso, baixo custo adicional).

Médio: Impacto moderado (atraso considerável, custo adicional médio, dano à imagem).

Alto: Impacto significativo (grande atraso, prejuízo financeiro alto, paralisia do evento).

Muito Alto/Crítico: Impacto extremo (compromete a realização do evento, causa danos físicos, gera grande repercussão negativa).

Nível de Risco (P x I):

Baixo: Riscos aceitáveis, requiring monitoramento rotineiro.

Médio: Riscos que exigem planos de ação específicos para mitigação.

Alto: Riscos que demandam atenção imediata da gestão e planos de contingência robustos.

Pouso Alto – MG, 05 de setembro de 2025

CLÉBER HUMBERTO SOARES
SECRETÁRIO MUNICIPAL DE TURISMO E CULTURA