



PREFEITURA MUNICIPAL DE POUSO ALTO

Rua Barão de Pouso Alto, nº 164.

CEP: 37468-000 – POUSO ALTO – MINAS GERAIS

Telefone: (35) 3364.1206

e-mail: gabinete@pousoalto.mg.gov.br

ESTUDO DE GESTÃO DE RISCOS



PREFEITURA MUNICIPAL DE POUSO ALTO

Rua Barão de Pouso Alto, nº 164.

CEP: 37468-000 – POUSO ALTO – MINAS GERAIS

Telefone: (35) 3364.1206

e-mail: gabinete@pousoalto.mg.gov.br

MATRIZ DE RISCOS

OBJETO: Contratação de empresa para futura e eventual prestação de serviços de locação de estruturas (tendas, palcos, sonorização, iluminação, etc.), compreendendo toda infraestrutura, mão de obra de montagem e desmontagem, para atender às necessidades dos eventos do município de Pouso Alto, com inscrição em ATA DE REGISTRO DE PREÇOS.

Nº	Risco Identificado	Causa Provável	Nível	Ações de Mitigação
1	Falha ou Colapso Estrutural	Montagem inadequada por equipe não qualificada; uso de materiais não conformes; cálculo estrutural incorreto ou inexistente.	Crítico	Exigência e verificação rigorosa da ART/RRT específica para cada montagem (conforme cláusulas do TR); vistoria de segurança pré-evento pelo fiscal e, se necessário, pelo Corpo de Bombeiros; obrigatoriedade de seguro de Responsabilidade Civil.
2	Acidentes com o Público (queda, choque, soterramento)	Estruturas (palcos, gradis, tendas) mal fixadas; cabos elétricos expostos; falta de sinalização e isolamento de áreas de risco.	Crítico	Plano de Montagem e Segurança apresentado com a ART; vistoria de segurança prévia à liberação do evento; obrigatoriedade de que todos os técnicos da contratada utilizem EPIs.
3	Não Conformidade Técnica / Material Inadequado	Fornecimento de equipamentos inferiores às especificações (ex.: lona não anti-chamas, potência de som insuficiente).	Alto	Checklist detalhado de recebimento e verificação <i>in loco</i> pelo fiscal do contrato, confrontando o material com as especificações do TR; aplicação de penalidades e obrigação de substituição imediata às custas da contratada.
4	Interrupção do Evento por Falha de Equipamento	Falha em geradores, sistemas de som/iluminação; falta de combustível; técnicos não preparados para manutenção	Alto	Exigência de técnicos especializados permanentes no local durante todo o evento; contrato deve prever obrigação de <i>stand-by</i> e <i>backup</i> para itens críticos (ex.: gerador); multa por paralisação.



PREFEITURA MUNICIPAL DE POUSO ALTO

Rua Barão de Pouso Alto, nº 164.

CEP: 37468-000 – POUSO ALTO – MINAS GERAIS

Telefone: (35) 3364.1206

e-mail: gabinete@pousoalto.mg.gov.br

Nº	Risco Identificado	Causa Provável	Nível	Ações de Mitigação
		corretiva rápida.		
5	Atraso na Montagem/Desmontagem	Logística deficiente; equipe insuficiente; condições climáticas adversas não previstas.	Alto	Planejamento prévio obrigatório com cronograma apresentado; previsão de multa por atraso na montagem (impedindo o evento) e na desmontagem (bloqueando o espaço público).
6	Impacto Ambiental e Descarte Irregular	Descarte incorreto de resíduos (lona, plástico, baterias, produtos químicos de banheiros) e dejetos dos banheiros químicos.	Moderado	Exigência de plano de gestão de resíduos da contratada e comprovação de destinação final ambientalmente adequada (notas fiscais de serviço de coleta/licença).
7	Superfaturamento e Pagamento por Serviços Não Efetivados	Falhas na fiscalização e no registro preciso do que foi efetivamente montado/usado (quantidade de tendas, horas de uso do gerador).	Moderado	Sistema rigoroso de Ordem de Serviço (OS) específica por evento , com checklists de entrega e recebimento assinados pelo fiscal, atrelados à emissão da nota fiscal. Auditoria por amostragem.
8	Insatisfação do Público e Danos à Imagem do Município	Qualidade técnica inferior (som ruim, iluminação precária) ou falhas na execução (locutor despreparado, publicidade mal veiculada).	Moderado	Definição clara de padrões de qualidade no TR; pesquisa de satisfação pós-evento como parte dos critérios de avaliação para prorrogação do contrato; direito da administração de rejeitar serviços claramente abaixo do padrão.
9	Aumento de Custos no Período da Ata	Variação de mercado nos preços de combustível, locais de	Baixo	Previsão de cláusula de reajuste periódico (ex.: trimestral) na Ata de Registro de Preços, com base em índices oficiais



PREFEITURA MUNICIPAL DE POUSO ALTO

Rua Barão de Pouso Alto, nº 164.

CEP: 37468-000 – POUSO ALTO – MINAS GERAIS

Telefone: (35) 3364.1206

e-mail: gabinete@pousoalto.mg.gov.br

Nº	Risco Identificado	Causa Provável	Nível	Ações de Mitigação
		insumos e mão de obra.		(ex.: INPC), para manter o equilíbrio econômico-financeiro.

Pouso Alto/MG, 07 de janeiro de 2026.

Cléber Humberto Soares
Secretário Municipal de Turismo e Cultura